

## **Bestuurlijke reactie op het visitatierapport**

Wooninc. heeft met trots kennisgenomen van de positieve resultaten van de vierjaarlijkse visitatie, uitgevoerd door Ecorys. Wij zijn verheugd met de cijfers, maar vooral ook met de reflecties en (zeer) positieve beoordelingen van onze belanghebbenden, waaruit blijkt dat Wooninc. ook in de ogen van haar belanghebbenden goed presteert.

De visitatiecommissie is van mening dat Wooninc. er goed in geslaagd is om haar ambities waar te maken ten aanzien van het verbeteren van de kwaliteit van de bestaande woningvoorraad, het bestendigen van haar positie als huisvester van senioren en middeninkomens alsmede het intensiveren van de (regionale) samenwerking met maatschappelijke (zorg) partners. De visitatiecommissie ziet duidelijk dat Wooninc. in de volle breedte van de volkshuisvesting actief is, en toch haar specialiteit als seniorenhuisvester eer heeft aangedaan. Wooninc. heeft daarnaast aandacht voor de zachte aspecten van de volkshuisvesting, is zichtbaar in wijken en buurten en kan goed uitleggen waar zij haar maatschappelijk vermogen aan wil besteden.

We zijn de afgelopen jaren zeer actief geweest om onze focus op seniorenhuisvesting te bestendigen. Zo hebben we veel geïnvesteerd in de samenwerking met ketenpartners om onder andere het langer zelfstandig thuis wonen te faciliteren. De visitatie laat zien dat we daarin goed geslaagd zijn.

Wooninc. waardeert de bijzondere vermelding in het visitatierapport voor de toezichtvisie van RvC en bestuur, die volgens de visitatiecommissie uitblinkt in de koppeling die is gelegd tussen de opgaven waar Wooninc. voor staat en de wijze waarop de RvC haar toezicht inricht om de uitvoering van de opgaven te bewaken.

Terugkijkend beseffen wij hoeveel stappen we hebben gezet om onze doelen van de afgelopen vier jaar te behalen. Zeker gezien de coronapandemie, die tijdens de visitatieperiode volop speelde. Uiteraard zijn er ook enkele aandachtspunten. Daarover gaan we graag het gesprek aan met de betreffende belanghebbende(n).

De aanbevelingen die Ecorys in het visitatierapport benoemt, nemen wij met de implementatie van het Ondernemingsplan 2022 – 2025 ter harte. Met het implementatieplan maken wij onze strategie hanteerbaar, gedragen en uitvoerbaar, zodat wij systematisch kunnen sturen op de realisatie van onze strategische speerpunten en projecten. Wij zoeken daarbij de grenzen van onze middelen en onze mogelijkheden op. En we zijn scherp en precies op hoe en waar we investeren. Daarmee hebben we er alle vertrouwen in dat wij ook de komende vier jaar onze beloften waarmaken.

Wij bedanken iedereen die een bijdrage heeft geleverd aan de visitatie, in het bijzonder de visitatiecommissie en onze belanghebbenden voor de waardering, punten van aandacht en adviezen.

Raad van Commissarissen en bestuur Wooninc.